

Японский  
метод  
планирования  
жизни  
и достижения  
целей



ИКЭДА  
ТИЭ

ЧАС  
ТВОЕГО  
РАССВЕТА

Перевод

[Почитать описание, рецензии и купить на сайте МИФа](#)

МИФ

## **Эту книгу хорошо дополняют:**

**Магия утра**

Хэл Элрод

**Магия утра для всей семьи**

Хэл Элрод, Линдси Маккарти  
и Майк Маккарти и Хонори Кордер

**Магическая формула**

Хэл Элрод

**Магия утра  
для предпринимателей**

Хэл Элрод, Кэмерон Герольд  
и Хонори Кордер

[Почитать описание, рецензии и купить на сайте МИФа](#)

*Час твоего рассвета*

Икэда Тиэ

# Час твоего рассвета

Японский метод планирования  
жизни и достижения целей

Перевод с японского  
Анны Слащевой

Москва  
МИФ  
2024

[Почитать описание, рецензии и купить на сайте МИФа](#)

# Содержание

Введение. Как утренняя расстановка приоритетов поможет вам управлять жизнью .....	9
<b>Часть первая</b>	
<b>Почему вам не удается вставать рано? .....</b>	21
Расстановка приоритетов — ключ к раннему подъему .....	23
Концентрация и чувство выполненного долга благодаря утреннему часу .....	31
Расстановка приоритетов: время × допустимость риска + человеческие отношения .....	42
Небольшое улучшение списка дел, чтобы приоритеты стали заметнее .....	49
<b>Часть вторая</b>	
<b>Первые полчаса — постановка задач на день .....</b>	55
Как составить список сильных сторон для роста производительности .....	57
Семь преимуществ постановки задач .....	58
Как максимально эффективно использовать первые полчаса: три этапа постановки задач .....	72
Вопросы по цветовой кодировке и размеру задач .....	90
Убираем лишние задачи с помощью еженедельной и ежемесячной сортировки .....	98
Меняйте детализацию мечты раз в три — шесть месяцев .....	103
Ловушка «обратного мышления» .....	107

## **Часть третья**

### **Вторые полчаса — посев для вашей мечты ..... 109**

«Что делать?» — задачи посева с заделом на будущее .....	111
В «сложностях» и «я могу» таятся силы .....	118
Система 5W2H для осуществления вашей мечты .....	122
Как сделать утреннее чтение временем посева .....	125
Как найти объективные недостатки в своей работе .....	128
Как расставить приоритеты в работе и жизни .....	130
Что делать, если в вашей работе нет посева? .....	133
Посев — создание инструкции к задачам жатвы ...	137
Сделаем «из хобби работу» .....	140
Давайте начнем «маркетинг для самопроверки» .....	142
Как превратить свою досаду в посев .....	145
Как превратить опыт в продукт .....	148
Настоящая реформа стиля работы начинается с сомнения в правилах .....	151

## **Приложение**

### **Руководство START UP ..... 155**

Как выделить час, даже если вы заняты .....	157
Подготовка среды .....	162
Разработаем идеальное расписание .....	175
Изучаем, как использовать текущее время .....	178
Ничего не выходит: пять хитростей для раннего пробуждения .....	185

В заключение. Утренний час — устройте работу  
и личную жизнь так, как хотите вы! ..... 189

Библиография ..... 191

[Почитать описание, рецензии и купить на сайте МИФа](#)

# Введение

## Как утренняя расстановка приоритетов поможет вам управлять жизнью

Эта книга для тех, кто сталкивается со следующими проблемами:

1) нехватка времени:

- не могу рано вставать: либо не получается выработать привычку, либо никаких результатов нет;
- встаю рано, но не успеваю сделать ничего из запланированного;
- хочу заняться каким-нибудь хобби, но страшно занят работой, и времени на себя не остается;
- хочу меньше перерабатывать, вовремя достигать целей и доводить работу до конца;
- работа отнимает все время, и я не вижу никаких перспектив для себя;

[Почитать описание, рецензии и купить на сайте МИФа](#)

## 2) тревога о карьере и будущем:

- выполняю много срочных задач, но опыта мне это не прибавляет, радости не приносит, поэтому не знаю, что делать дальше;
- хочу перепробовать все и везде, и пусть это никак не связано с моей нынешней работой и карьерой;
- с годами мне дают все больше и больше поручений, кажется, что я живу только ради работы.

## Начнем утро с самого важного

Доброе утро! Меня зовут Икэда Тиэ, и я ваш утренний консультант по планированию времени.

Сейчас я руковожу сообществом «Утренняя карьера», которое помогает людям обрести уверенность в вопросах карьерного роста, смены работы, подработки, открытия своего бизнеса, выхода на пенсию и тому подобных. Я провожу корпоративные тренинги и лекции, посвященные планированию утреннего распорядка сотрудников, а также консультирую тех людей, которые хотят изменить свою жизнь, помогаю им научиться вставать рано по утрам и осознать, куда двигаться дальше.

Вот уже 26 лет я встаю рано утром и одиннадцать лет занимаюсь изучением утренней активности. В ходе исследований я узнала, что проблемы **«мне не хватает времени»** и **«я беспокоюсь о карьере и будущем»** легко решить, если грамотно использовать свое утро, а точнее, первый час дня. Однако многие

люди не умеют рано вставать и не могут выделить этот час. Для них в этой книге я представляю конкретные техники, которые, во-первых, научат подниматься спозаранку, а во-вторых, расскажут, что надо делать после раннего подъема.

Но сначала позвольте рассказать, почему я выступаю за ранний подъем. Когда я оглядываюсь на свой жизненный путь, то осознаю, что поворотным моментом в моей судьбе стало именно раннее пробуждение. У меня было много комплексов, я не знала, кто я на самом деле, постоянно обвиняла во всем окружающих, злилась и жаловалась на то, что меня обманули, — и только ранний подъем изменил меня.

Я всегда была совой, но в девятнадцать лет, после того как дважды провалила вступительные экзамены в университет, решила бросить себе вызов. Я поняла, что так дальше продолжаться не может: этот путь ведет меня в тупик.

Именно поэтому я перестала учиться спустя рукава, начала рано вставать и заниматься на свежую голову. Так я смогла лучше концентрироваться, ощущала бодрость, мои успехи улучшились, и в результате я поступила на факультет политологии Университета Кэйо. Это был мой первый успешный опыт раннего пробуждения.

Итак, я поступила туда, куда хотела, и решила, что теперь-то все будет хорошо. Но я ошибалась. Я с трудом сдала вступительные экзамены, а теперь едва получала зачеты, и оценки мне ставили

весьма посредственные. Кроме того, у меня не было никаких увлечений, а меня окружали умные и сообразительные студенты, которые жили на полную и выглядели очень ярко. «Почему я не такая, как они?» — целыми днями мучилась я вопросом, а потом снова впала в апатию и хандру.

Потом наступило время искать работу, но и тут все пошло не так: я получила отказы от тридцати компаний. В конце концов меня взяли только в ресторанную венчурную фирму. Однако мне не удавалось работать и развиваться, и вскоре меня отсадили подальше к окошку и перестали давать важные поручения.

В тот момент я вспомнила, как успешно поступила в университет, и снова начала рано вставать. Постепенно моя репутация на работе изменилась к лучшему. Потом я устроилась по внештатному договору в компанию, которая занималась стратегическим консалтингом. Чтобы повысить квалификацию, я поднималась ни свет ни заря и усердно работала, и вскоре меня перевели на полноценный наем, а у меня появилось время на хобби. Чуть позже я получила от компании разрешение открыть собственное дело и заниматься им вне рабочего времени.

Свой опыт я описала в книге «Вставай в четыре часа утра, и все получится», которая вышла в 2009 году. С тех пор было продано более 120 тысяч экземпляров издания, а я стала известна как эксперт по утренней активности. В 2010 году я разработала специальный блокнот для утренних дел,

который вот уже более десяти лет пользуется популярностью.

За прошедшие годы многие узнали об утренней активности и стали сторонниками этой стратегии, участниками моих мероприятий. Я очень благодарна за это. С другой стороны, многих людей отпугивает необходимость просыпаться в четыре утра. Но на самом деле неважно, во сколько вы поднимаетесь.

Не надо жертвовать сном, чтобы вставать именно в четыре утра.

**Делайте то, что важно именно для вас, и делайте это утром, когда вы можете сконцентрироваться**, но не зацикливайтесь на времени пробуждения.

Так чем же важным можно заняться за время, отведенное для концентрации? Это так называемый **утренний распорядок**, который займет один час вашего утра. В частности, первые полчаса стоит посвятить задачам **на текущий день**, а **вторые полчаса — тем делам, которые помогут приблизить будущее вашей мечты**.

Эту книгу можно назвать окончательным и полным изданием, посвященным утренней деятельности. Все годы после выхода «Вставай в четыре часа утра, и все получится» я продолжала рассказывать об этой стратегии и провела множество консультаций, в ходе которых поняла, насколько важно расставить приоритеты утром. Если, используя утренний распорядок, вы определите приоритеты

и будете управлять задачами по предложенному мной шаблону, то сможете решить те проблемы, которые перечислены в самом начале.

Книга состоит из трех частей и дополнения.

В первой части я объясняю, почему вам не удается встать рано, даже если вы этого хотите, и рассказываю, как можно это исправить.

Во второй части я привожу и объясняю конкретные способы ставить себе задачи на день (это первые полчаса вашего утреннего распорядка).

В третьей части я советую определенные меры, как достичь своего идеального будущего (задачи на оставшиеся полчаса), и рассказываю о своей системе посева.

В качестве приложения вы найдете «Руководство по утренней деятельности *start up*», которое поможет вам найти утром час свободного времени. Если у вас никак не получается выработать привычку вставать рано утром, то руководство поможет вам справиться с этой проблемой.

## Что такое утренний распорядок?

Утренний распорядок — это порядок действий, который вы определяете для себя каждое утро. В целом распорядком называют привычный и неизменный шаблон действий, но я предлагаю стратегически изменить это представление, добавив ему прицел на будущее, к которому вы стремитесь. Известная поговорка гласит: путь в тысячу ли

начинается с одного шага. Так и здесь: множество мелких ежедневных действий помогут вам стать тем, кем вы хотите. И если вы мечтаете добиться результатов и изменить настоящее, то благодаря ежедневным маленьким действиям сможете приблизиться к своему идеалу.

**Самое большое преимущество раннего подъема — возможность выделить время для посева, который поможет вам приблизиться к идеальному будущему и стать тем, кем вы хотите.**

Изменив привычки, вы, несомненно, сможете изменить и свою жизнь. На каждом этапе моего пути, когда я думала «хочу стать такой-то и такой-то», мне удавалось воплотить эти намерения в жизнь благодаря изменениям, внесенным в утренний распорядок.

Когда я была абитуриенткой, мое «хочу стать» означало «хочу поступить в университет». И когда я осознала, что так дальше продолжаться не может, я прекратила учиться как ни попадя. Вместо того чтобы вяло засиживаться за учебниками до ночи или ходить только на лекции популярных профессоров, я сузила фокус занятий, сконцентрировалась на конкретных вещах, внесла их в свой утренний распорядок и смогла сдать экзамены.

В ресторанной компании, куда меня взяли на работу после вуза, я часто расстраивалась. Меня не приглашали на встречи, хотя я хотела в них участвовать, а в те дни, когда я была готова на трудовые

подвиги, мне говорили: «Лучше возьми выходной». Я не могла ощущать себя частью команды и стала думать, что я неспособна к работе. В этой ситуации мое «хочу стать» означало «хочу успешную карьеру в компании и получить признание». И в ходе утреннего распорядка я внимательно проанализировала свою работу и сформулировала план действий: тщательно наблюдать за людьми, которые хорошо работали, и читать книги, чтобы улучшить деловые навыки. В результате отношение ко мне в компании постепенно изменилось.

После смены работы меня взяли вне штата на контракт с почасовой ставкой в тысячу иен. И тут мое «хочу стать» стало значить «хочу работать в штате!». В мои обязанности входила коммуникация с консультантами и подготовка необходимых материалов для переговоров. Здесь я снова использовала утренний распорядок как возможность совершенствоваться — продумать тайминг коммуникации и техники переговоров, а также методы составления вспомогательных материалов. В результате через год меня взяли в штат.

Когда с работой у меня все наладилось, я решила: «Хочу улучшить свои кулинарные навыки» — и принялась по утрам оттачивать это мастерство. С разрешения компании я стала по выходным проводить занятия по хлебопечению и научилась совмещать работу и хобби.

Начав собственный бизнес, я решила: «Хочу рассказать как можно большему числу людей о преимуществах раннего подъема». И в качестве утреннего

распорядка я выбрала написание и рассылку текстов. В результате я уже десять лет выпускаю блокнот, посвященный утренней деятельности, провожу консультации по улучшению бизнеса под названием «Всего один утренний час» и руковожу сообществом «Утренняя карьера».

На каждом жизненном этапе повторяйте: «Я хочу стать тем-то или быть таким-то!» — уделите этому часть своего утреннего распорядка, и вы сможете добиться всего, чего хотите. Выполнив задачи, которые вы назначили себе утром, вы получите ощущение самореализации и самоутверждения, поскольку смогли сдержать данное себе обещание и потратить время на важное дело.

Стремительное распространение удаленной работы и гибкого рабочего графика показало: до сих пор мы нередко добивались поставленных целей с помощью принуждения — «приходи на работу и делай вот это до назначенного времени», «беспрекословно следуй установленным правилам». Однако в будущем, когда необходимость приходить в офис исчезнет или когда обязательной работы больше не будет, придется самому думать о себе, смело смотреть в свое будущее и создавать систему, которая жестко упорядочит жизнь в соответствии с принципом «хочу стать!».

**Лучший способ изменить себя в пока еще не определенном будущем — утренний распорядок, который поможет вам достичь идеала.** Настало

Час твоего рассвета

время обзавестись привычкой к утреннему распорядку как ко времени самосовершенствования.

## Не откладывайте на пенсию то, что можете сделать за утренний час

На одной недавней консультации меня шокировали слова клиента, которому только-только исполнилось тридцать: «Мечтаю открыть небольшой магазинчик, когда выйду на пенсию».

Возможно, он говорил так из скромности или стеснения, но до пенсии еще было очень далеко.

От слов «мечта» и «пенсия» мне стало неловко, ведь за ними стояли такие мысли и чувства:

- откажись от мечты, пока не состаришься;
- я откладываю исполнение своей мечты, не хочу пока начинать;
- я думаю, что смогу реализовать ее потом, например в старости;
- самоотрицание: я не могу исполнить свою мечту сейчас.

Если вы думаете: «Надо подождать, еще не время», то имейте в виду: «нужное» время никогда не настанет. Почему бы не избавиться от привычки ждать у моря погоды, полагая, что сейчас — не самый лучший момент?

Раньше я часто сравнивала себя с другими и впадала в уныние. Мне знакомы эти чувства — многие

люди игнорируют свою ценность. Но не стоит тратить время впустую, замечая только то, чего у вас нет, и мечтая об этом.

Не стоит извиняться за то, что вы недостаточно хороши. Ведь наверняка есть что-то, что поддержит вас на пути вперед. А утренний час поможет вам сделать первый шаг.

Вот цитата, которая всегда ободряет меня. Это слова американского предпринимателя Бена Хоровица из книги «Легко не будет»: «Прими свою необычность, свое воспитание, свою интуицию. Если все это не станет залогом твоей победы, то его не существует вообще»\*.

В конце концов, у вас есть только то, что у вас есть, и вы можете сражаться только этим.

Почему бы вам не поискать в настоящем, где вы можете одержать победу?

Будущее не обязательно является следствием прошлого. Каким бы безысходным ни казалось прошлое, в любой момент могут случиться большие перемены, в чем я убедилась на примере утренней деятельности. У вас может быть прекрасное будущее, которое вы сейчас и представить не можете. Но оно не случится, если вы будете думать: «Я сделаю это на пенсии, а сейчас подожду».

---

\* Хоровиц Б. Легко не будет. Как построить бизнес, когда вопросов больше, чем ответов / Пер. с англ. Э. В. Кондуковой. М.: Манн, Иванов и Фербер, 2015.



[Почитать описание, рецензии](#)  
[и купить на сайте](#)

Лучшие цитаты из книг, бесплатные главы и новинки:



[Mifbooks](#)



[Mifbooks](#)



[Mifbooks](#)

[издательство  
**МАНН, ИВАНОВ И ФЕРБЕР**

Максимально полезные книги