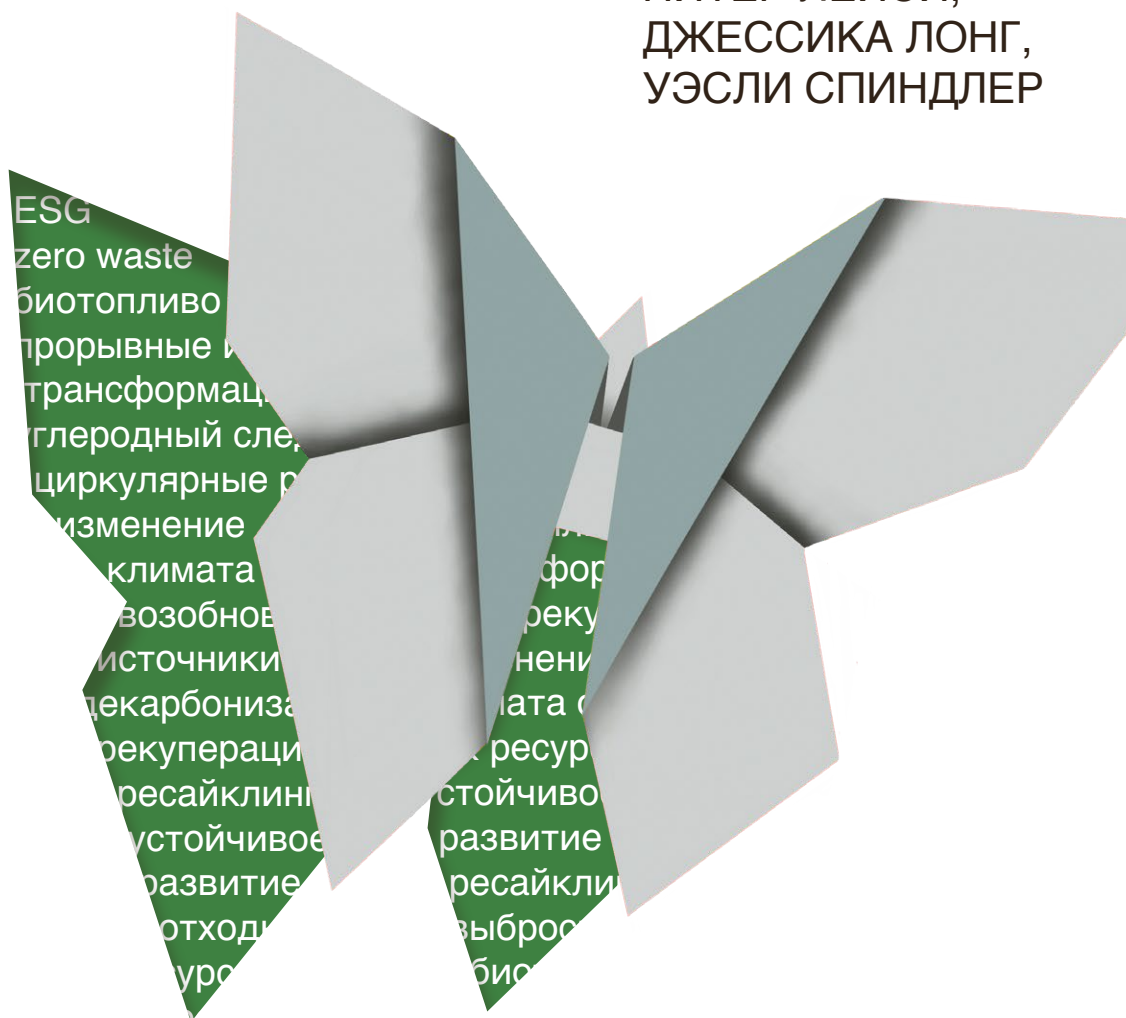


# ЦИРКУЛЯРНАЯ ЭКОНОМИКА

ПИТЕР ЛЕЙСИ,  
ДЖЕССИКА ЛОНГ,  
УЭСЛИ СПИНДЛЕР



САМОЕ ПОЛНОЕ РУКОВОДСТВО  
ПО ПЕРЕХОДУ К ЭКОНОМИКЕ  
ЗАМКНУТОГО ЦИКЛА

[Почитать описание, отзывы и купить на сайте МИФа](#)

МИФ

# ОГЛАВЛЕНИЕ

Предисловие партнера издания	15
Предисловие Франса ван Хаутена	19
Предисловие Дэвида Розенберга	21
Предисловие Наоко Иси	23
Предисловие Эллен Макатур и Эндрю Морле	25
Предисловие Уильяма Макдонаха	27
Благодарности	29
<b>ГЛАВА 1    Циркулярный путь к трансформации</b>	<b>31</b>
Критическое положение	31
Преимущества циркулярной экономики: новая экономическая система и бизнес-стратегия	37
Только вперед	42
<b>ЧАСТЬ I    ГДЕ МЫ СЕЙЧАС? ЗАКЛАДЫВАЕМ ФУНДАМЕНТ</b>	<b>45</b>
<b>ГЛАВА 2    Циркулярные бизнес-модели</b>	<b>47</b>
Пять бизнес-моделей и создание ценности экономики замкнутого цикла	48
Циркулярные ресурсы	51
Шеринговые платформы	54
Продукт как услуга	56
Продление жизненного цикла продукта	59

	Рекуперация ресурсов	61
	Ускоряя трансформацию	64
	Совокупная сила бизнес-моделей	71
	Основные положения главы	72
<b>ГЛАВА 3</b>	<b>Прорывные технологии</b>	<b>74</b>
	Четвертая промышленная революция	74
	27 основных технологий	76
	Применение технологий во всей циркулярной цепочке создания ценности	85
	Подробнее о некоторых технологиях	87
	Совокупное воздействие	94
	Управление нежелательными последствиями	95
	Взгляд в будущее	97
	Скачок производительности	100
	Основные положения главы	100
<b>ЧАСТЬ II</b>	<b>ГДЕ НАМ НУЖНО ОКАЗАТЬСЯ?</b>	
	<b>МАСШТАБИРУЕМ ВЛИЯНИЕ НА ОТРАСЛИ</b>	<b>103</b>
<b>ГЛАВА 4</b>	<b>Циркулярная экономика: история о 10 отраслях</b>	<b>105</b>
	Что способствует переходу к циркулярной экономике?	105
	Внедрение циркулярных бизнес-моделей	107
	Препятствия и возможности	108
	Концепция ценности	109
	Основные положения главы	116
<b>ГЛАВА 5</b>	<b>Металлургия и добыча полезных ископаемых</b>	<b>117</b>
	Состояние отрасли	117
	От отходов к богатству. Проблемы и вызовы	119
	От отходов к богатству. Вызовы и возможности	121
	Сопутствующие технологии	123
	Препятствия, которые предстоит преодолеть	125
	Основные положения главы	126
<b>ГЛАВА 6</b>	<b>Нефтегазовая отрасль</b>	<b>128</b>
	Состояние отрасли	128
	От отходов к богатству. Проблемы и вызовы	130
	От отходов к богатству. Вызовы и возможности	131

	Сопутствующие технологии	134
	Препятствия, которые предстоит преодолеть	135
	Основные положения главы	136
<b>ГЛАВА 7</b>	<b>Химическая промышленность</b>	<b>138</b>
	Состояние отрасли	138
	От отходов к богатству. Проблемы и вызовы	138
	От отходов к богатству. Вызовы и возможности	141
	Сопутствующие технологии	144
	Препятствия, которые предстоит преодолеть	145
	Основные положения главы	146
<b>ГЛАВА 8</b>	<b>Электроэнергетика</b>	<b>148</b>
	Состояние отрасли	148
	От отходов к богатству. Проблемы и вызовы	149
	От отходов к богатству. Вызовы и возможности	153
	Сопутствующие технологии	154
	Препятствия, которые предстоит преодолеть	155
	Основные положения главы	156
<b>ГЛАВА 9</b>	<b>Машиностроение и промышленное оборудование</b>	<b>158</b>
	Состояние отрасли	158
	От отходов к богатству. Проблемы и вызовы	159
	От отходов к богатству. Вызовы и возможности	161
	Сопутствующие технологии	164
	Препятствия, которые предстоит преодолеть	165
	Основные положения главы	165
<b>ГЛАВА 10</b>	<b>Информационно-коммуникационные технологии</b>	<b>167</b>
	Состояние отрасли	167
	От отходов к богатству. Проблемы и вызовы	169
	От отходов к богатству. Вызовы и возможности	170
	Сопутствующие технологии	174
	Препятствия, которые предстоит преодолеть	175
	Основные положения главы	176
<b>ГЛАВА 11</b>	<b>Автомобильная промышленность</b>	<b>177</b>
	Состояние отрасли	177
	От отходов к богатству. Проблемы и вызовы	179

	От отходов к богатству. Вызовы и возможности	181
	Сопутствующие технологии	184
	Препятствия, которые предстоит преодолеть	185
	Основные положения главы	187
<b>ГЛАВА 12</b>	<b>Бытовая техника и товары для дома</b>	<b>189</b>
	Состояние отрасли	189
	От отходов к богатству. Проблемы и вызовы	191
	От отходов к богатству. Вызовы и возможности	193
	Сопутствующие технологии	196
	Препятствия, которые предстоит преодолеть	197
	Основные положения главы	198
<b>ГЛАВА 13</b>	<b>Товары повседневного спроса</b>	<b>199</b>
	Состояние отрасли	199
	От отходов к богатству. Проблемы и вызовы	200
	От отходов к богатству. Вызовы и возможности	203
	Сопутствующие технологии	206
	Препятствия, которые предстоит преодолеть	207
	Основные положения главы	209
<b>ГЛАВА 14</b>	<b>Индустрия моды</b>	<b>211</b>
	Состояние отрасли	211
	От отходов к богатству. Проблемы и вызовы	213
	От отходов к богатству. Вызовы и возможности	214
	Сопутствующие технологии	218
	Препятствия, которые предстоит преодолеть	219
	Основные положения главы	220
<b>ГЛАВА 15</b>	<b>Е-Commerce встречается с циркулярной экономикой</b>	<b>221</b>
	Бум онлайн-торговли	221
	Правда, на принципах устойчивого развития?	223
	Внедрение принципов циркулярной экономики	223
<b>ЧАСТЬ III</b>	<b>КАК МЫ МОЖЕМ ДОСТИЧЬ ЦЕЛИ? КАРДИНАЛЬНО ПОМЕНЯТЬ СТРАТЕГИЮ</b>	
<b>ГЛАВА 16</b>	<b>Циркулярная трансформация</b>	<b>229</b>
	Переход к циркулярности по четырем направлениям	231

	Целостное видение	233
	Путь зрелости	236
	С чего начать	237
	Основные положения главы	238
<b>ГЛАВА 17</b>	<b>Операционная деятельность</b>	<b>239</b>
	Четыре направления циркулярной трансформации	239
	Как совершить циркулярный поворот	241
	На пути к циркулярности. Вода	241
	Драйверы ценности	246
	Технология как катализатор роста	248
	Передовые практики, способствующие трансформации	250
	Основные положения главы	253
	Чек-лист	254
<b>ГЛАВА 18</b>	<b>Продукты и услуги</b>	<b>256</b>
	Четыре направления циркулярной трансформации	256
	Как совершить циркулярный поворот	260
	Драйверы ценности	267
	Технология как инструмент трансформации	271
	Передовые практики, способствующие трансформации	272
	Основные положения главы	278
	Чек-лист	279
<b>ГЛАВА 19</b>	<b>Корпоративная культура и организация</b>	<b>282</b>
	Четыре направления циркулярной трансформации	283
	Как совершить циркулярный поворот	284
	Драйверы ценности	290
	Технология как инструмент трансформации:	
	глубокое погружение в роль директора	
	по технологиям и информации	293
	Передовые практики, способствующие трансформации	296
	Основные положения главы	300
	Чек-лист	301
<b>ГЛАВА 20</b>	<b>Экосистема</b>	<b>303</b>
	Четыре направления циркулярной трансформации	304
	Как совершить циркулярный поворот	306
	Драйверы ценности	311

Технология как инструмент трансформации	313
Передовые практики, способствующие трансформации	314
Основные положения главы	319
Чек-лист	320
<b>ГЛАВА 21 Глубокое погружение в экосистему № 1</b>	<b>323</b>
Инвестиции. Роль финансовых услуг	323
Четыре источника финансирования	325
Преодоление препятствий	329
Основные положения главы	332
<b>ГЛАВА 22 Глубокое погружение в экосистему № 2</b>	<b>333</b>
Инвестиции. Роль финансовых услуг	333
Арсенал средств для политика	333
Глобальный ландшафт	343
Что делать политикам дальше	350
Основные положения главы	352
<b>ГЛАВА 23 К циркулярному будущему</b>	<b>353</b>
<b>Приложение А. На кону \$4,5 трлн</b>	<b>355</b>
Цель	355
Основные выводы	355
Подробная методология	356
Ограничения	361
<b>Приложение В. Оценка возможностей на уровне отрасли</b>	<b>362</b>
Цель	362
Подробная методология	362
Классификация ценности	363
<b>Об авторах</b>	<b>366</b>

# ПРЕДИСЛОВИЕ ПАРТНЕРА ИЗДАНИЯ

На мировой арене нарастает напряженность, происходят технологические скачки и экологические кризисы, раздвигающие границы самого понятия устойчивости в масштабах планеты. Мы находимся на критическом перепутье, где выбор, который мы сделаем сегодня, определит судьбу будущих поколений.

Книга «Циркулярная экономика» берет на себя роль базового свода знаний или руководства, которое прокладывает путь к более устойчивому будущему через перестройку систем производства и потребления. В основе этой книги лежит фундаментальный вопрос: «Может ли рост бизнеса быть синонимом оздоровления нашей планеты?»

Авторы рассматривают линейную модель «добывай, производи, выбрасывай» как отжившую: этот подход больше не в состоянии поддерживать миллиарды людей, стремящихся к процветанию. Такая модель наиболее ярко иллюстрирует границу, к которой человечество беспечно приближается: если мы не сможем изменить свой подход, надвигающихся катастроф не избежать. Постепенной корректировки обычного ведения бизнеса уже недостаточно, необходим радикальный сдвиг парадигмы.

Циркулярная экономика становится в этом отношении главной преобразующей силой, средством отделить общий рост от потребления дефицитных и экологически вредных ресурсов. Приняв принцип циркулярной экономики за *modus operandi*, компании могут добиться увеличения объемов производства и потребления при меньшем негативном воздействии на окружающую среду, одновременно способствуя инновациям и укрепляя свои конкурентные преимущества. В конечном счете применение этих принципов позволит открыть потенциал ценности эквивалентом в 4,5 триллиона долларов.

Книга «Циркулярная экономика» не просто вдохновляет высокими идеями, она выступает в роли гида на трансформационном пути. С помощью



множества убедительных примеров из практики, советов и стратегических рекомендаций авторы снабжают компании инструментами для поворота в сторону целостного циркулярного подхода. В повествовании приводятся реальные истории из жизни пионеров циркулярной экономики.

Это издание — призыв к действию, который эхом разносится по коридорам компаний, общественных и государственных организаций и за их пределами. Она служит напоминанием о том, что циркулярная экономика — не просто громкое слово, а настоящий императив. Вес этой трансформации лежит не только на плечах избранных, но и требует коллективных усилий и сотрудничества. Время для действий настало. Благодаря рекомендациям и идеям, предложенным в книге «Циркулярная экономика», у нас есть инструменты, чтобы изменить наш бизнес, нашу жизнь и наши отношения с окружающей средой к лучшему для себя и для будущих поколений.

*Вартан Диланян,  
генеральный директор AXENIX*



[Почитать описание, рецензии  
и купить на сайте](#)

Лучшие цитаты из книг, бесплатные главы и новинки:

